

## 研習名稱: 導入生產力 4.0 策略研擬

### ● 簡介:

從 2015 年初至今，以全球對於工業 4.0 的盛況來看，台灣企業對於推動生產力 4.0，已經是不可迴避的趨勢了。在 2015 年，大多數的企業都從瞭解與探討其趨勢與架構著手。可以預期的是，從 2016 年開始，規畫與導入生產力 4.0 的各種方案即將如火如荼的展開。比較需要注意的是，4.0 並非只是一個標準、產品或方案的導入，因此絕非可以一蹴可及；而是需要企業自我審思與精心規畫，在 4.0 的時代裡，企業將以何種新競爭力與創新策略來勝出。這過程至少得花上數年以上的時間，以逐漸改造並強化自身的競爭力。

就企業的整體層面來看，單打獨鬥的時代已經過去了，未來將是「打群架」之趨勢。因此，如何規畫與建立生態體系、聯盟的成形及跨界聯盟(軍)作戰，將會是很重要的新思惟。也就是說，要如何有效的掌握策略規劃的核心概念，及智慧製造的建置要點，同時運用產業生態系之聯軍作戰工具，以進行企業生產力 4.0 現況評估，進而研擬策略行動方案，以便據此釐清各別企業在智慧製造議題下的建置順序及重點管控指標，以協助企業有效進行智慧製造之轉型及升級，打造符合生產力 4.0 的高競爭力企業。

就企業的公司層面來看，盲目的導入系統與設備，對於未來之新競爭力的提升，成效有限。要推動智慧製造的轉型與升級，首先要徹底瞭解智慧製造的具體實施內涵及應用重點，然後運用智慧製造成熟度模型進行現況評估，才能規劃出企業推動智慧製造升級的精進規劃程序，以及智慧製造系統架構及應用。

就企業的工廠層面來看，企業得自我審視自己的製造工廠，規劃屬於自己的獨門絕活之特殊新競爭力（例如在不增加成本之下的超小量訂單）。經由自我審視、定義目標、診斷規劃、設計實施等流程來逐步落地。因此，瞭解 4.0 時代的新一代核心技術，例

如：機台內 OEE、FDC (Fault Detection and Classification，異常偵測與分類)、R2R (Run-to-run control)與機器人等核心技術之特質、限制與應用，藉此規畫如何設計與組合這些核心技術，來達成提升新競爭力的目的。如此方能將資源使用對的方法，直接用於對的地方，實質提升製造工廠之新競爭力。相較於常見的鋪天蓋地、包山包海、無重點式的全面導入各種系統與自動化，不管在投資報酬率、導入期與對現有產線的衝擊，都會比較好。

## ● 目標

- 了解生產力 4.0 局勢現況
- 思考生產力 4.0 的規劃關鍵策略與有效之行動方案
- 探討企業於智慧製造的轉型與升級
- 企業整體策略的規劃與執行手法，包含：
  - 生態體系聯盟的成形及跨界聯盟(軍)作戰的重要性；
  - 聯盟體系協同運作要點與決策模式；
  - 聯盟體系任務協作方式及控管機制；
  - 聯盟體系單位任務執行及指導。
- 企業在公司層面，如何推行智慧製造的轉型與升級，包括：
  - 工業 4.0 智慧製造的發展趨勢；
  - 智慧製造的具體實施內涵及應用重點；
  - 運用智慧製造成熟度模型進行現況評估；
  - 企業推動智慧製造升級的精進規劃程序；
  - 智慧製造系統參考架構及應用分享。
- 企業在工廠層面，如何針對新競爭力需求，設計與組合核心技術之手法，包括：
  - 核心技術介紹，包含：
    - ◆ 機台內 OEE：真正提升機台稼動率；
    - ◆ FDC：透過機台數據分析，降低不預期停車；

◆ R2R：透過前後製程與檢測機台的數據回饋與前饋，提升產品品質；

◆ 機器人導入規劃。

■ 如何設計與組合核心技術的手法與流程。

● 日期：105/07/05(二)~105/07/06(三) 09:30~16:30 (12 小時)

● 地點：工研院產業學院 台中學習中心

台中市大雅區中科路 6 號(中科工商服務大樓 4 樓)

● 指導單位：經濟部工業局

● 主辦單位：經濟部生產力 4.0 推動辦公室

● 執行單位：工業技術研究院產業學院

● 費用：每人 1,000 元 (含稅、講義、午餐、點心)

● 報名方式：

上網報名：請直接上產業學院網站報名即可 <http://college.itri.org.tw/>

(報名資料之 職稱、職級、服務部門，若有的話請務必填寫完整) 另恕不受理現場報名

● 培訓對象：企業負責人、負責規劃 4.0 專案建置的企業營運主管或核心經營幹部 (因資源及場地可容納人數有限，為維護研習品質，產業學院保有篩選學員之權利，報名人數超出時將以企業負責人、負責規劃 4.0 專案建置的企業營運主管或核心經營幹部來優先錄取，以產業學院最後發予之錄取通知為憑。)

● 議程

第一天

日期	時間	主題	講師
2016/07/05 (二)	09:30~09:35	引言	經濟部生產力 4.0 推動辦公室 代表
	09:35~10:30	如何借力生產力4.0規劃翻轉局勢的關鍵 策略行動方案 單元一：願景決心、任務責任 (生產力4.0之整體藍圖)	鼎新電腦 林隆潤 策略長
	10:30~10:40	Break	
	10:40~12:30	單元二：規劃共識、目標佈達 (BSC 策略規劃方法)	鼎新電腦 林隆潤 策略長
	12:30~13:30	Lunch	
	13:30~14:30	單元三-1：行動協調、致勝之道 (OKR取得團隊行動共識)	鼎新電腦 林隆潤 策略長
	14:30~15:00	單元三-2：釐清立場、獲得諒解 (生態系合作夥伴的共同 SOP)	
	15:00~15:10	Break	
	15:10~16:30	單元四：悲天憫人、蒼生為念 (戰技培訓.知識共享形成產業攻略雲)	鼎新電腦 林隆潤 策略長

## 第二天

日期	時間	主題	講師
2016/07/06 (三)	09:30~10:30	<b>企業如何推行智慧製造的轉型與升級</b> 1. 工業 4.0 智慧製造的發展趨勢 2. 智慧製造的具體實施內涵及應用重點	鼎新電腦 智能製造中心 智慧工廠部 蘇斌雄 顧問總監
	10:30~10:40	Break	
	10:40~12:30	<b>企業如何推行智慧製造的轉型與升級(續)</b> 3. 運用智慧製造成熟度模型進行現況評估 4. 企業推動智慧製造升級的精進規劃程序 5. 智慧製造系統參考架構及應用分享	鼎新電腦 智能製造中心 智慧工廠部 蘇斌雄 顧問總監
	12:30~13:30	Lunch	
	13:30~15:00	<b>企業如何針對新競爭力需求，設計與組合核心技術之手法</b> 1. 核心技術介紹，包含：機台內 OEE、FDC、R2R、 機器人導入規劃 2. 如何設計與組合核心技術的手法與流程	瑞傳科技 智動化服務事業群 曹永誠 協理
	15:00~15:10	Break	
	15:10~16:00	<b>企業如何針對新競爭力需求，設計與組合核心技術之手法</b> 3. 核心技術介紹，包含：機台內 OEE、FDC、R2R、 機器人導入規劃 4. 如何設計與組合核心技術的手法與流程	瑞傳科技 智動化服務事業群 曹永誠 協理
	16:00~16:30	總結	講師群